**La evolución de la aerolínea Avianca en función de la evolución de su contexto**

**Resumen**

El propósito de este artículo es exponer la evolución de la aerolínea colombiana Avianca como una función de la evolución de su contexto. Con base en una revisión bibliográfica y hemerográfica, se realiza un análisis de la trayectoria de la compañía expresada en función de la dinámica de su entorno histórico, análisis que se inspira en consideraciones constructivistas y de las ciencias de la complejidad. Aspectos como la Primera y Segunda Guerras Mundiales, los desarrollos tecnológicos, el imperialismo estadounidense y la política y la economía nacional labran de manera fundamental la trayectoria de la empresa entre 1919 y 1940; mientras que los desarrollos tecnológicos, la naturaleza monopolista del sector y las luchas entre los grandes grupos empresariales nacionales, la adopción de la apertura económica, las leyes y las relaciones laborales, el narcotráfico y el terrorismo internacional y la crisis del petróleo lo hacen en el periodo 1940-2014. Se concluye que Avianca es una empresa procíclica marcada especialmente por la evolución del factor socioeconómico de su entorno, pero que otros factores influyen de manera importante en su evolución.

**Palabras clave**

Aviación civil; Colombia; empresa privada; historia latinoamericana.

**The evolution of Avianca Airlines in terms of the evolution of its context**

**Abstract**

The purpose of this article is to present the evolution of the Colombian airline Avianca as a function of the evolution of its context. Based on a selected bibliography and press excerpts, an analysis of the trajectory of the company expressed in terms of the dynamics of its historic setting is done, an analysis inspired by constructivist and sciences of complexity considerations. Aspects such as the First and Second World Wars, technological developments, US imperialism and the political and national economy fundamentally forge the trajectory of the company between 1919 and 1940; while technological developments, the monopolistic nature of the sector and the struggles between the major national business groups, the adoption of economic openness, labor relations and laws, drug trafficking and international terrorism and the oil crisis do so in the period 1940-2014. It is concluded that Avianca is a pro-cyclical company especially marked by the evolution of the socio-economic factor of its environment, but other factors significantly influence its evolution.

**Keywords**

Civil aviation; Colombia; private enterprises; Latin American history.

# Agradecimientos

El autor agradece a Carlos Alberto Rodríguez Romero por sus provechosos comentarios.

**Sobre el autor**

Javier Humberto Ospina Holguín es Profesor asistente de la Facultad de Ciencias de la Administración, Universidad del Valle, Cali, Colombia. El autor tiene una Maestría en Ciencias de la Organización de la Universidad del Valle, Cali, Colombia y una Maestría en Ciencias en Economía de la Universidad de Ámsterdam, Ámsterdam, Países Bajos.

Correspondencia a: Facultad de Administración, Universidad del Valle, Sede San Fernando, Edificio 124, Oficina 2022, Calle 4B No 36-00, Cali, Colombia. Tel. oficina: +572 5585937.

Tel. hogar: +572 3784325. Cel. +57 3146832462.

E-mail: javier.ospina@correounivalle.edu.co